



**Opdrachtgever: Gemeente Den Haag Dienst Stadsbeheer (DSB)**

**Project: Inzet Groenmachines voor groenwerk t.b.v. Groenbedrijf Den Haag en Haags Veegbedrijf**

**Projectnummer: 21000843-003**

## Inhoud

1 Inleiding .....	3
2 Project.....	3
3. Project CO <sub>2</sub> footprint .....	3
3.1 Prognose CO <sub>2</sub> footprint.....	3
4 CO <sub>2</sub> Reductie .....	5
4.1 Doelstelling .....	5
4.2 Energie management actieplan .....	5
4.2.1 Brandstofverbruik door materieel, bussen en vrachtwagens .....	5
4.3 Actieplan .....	6
4.4 Energiemanagementsysteem .....	7
5. Communicatie.....	7
5.1 Belanghebbenden.....	7
5.1.1 Intern belanghebbenden .....	7
5.1.2 Extern belanghebbenden.....	7
5.2 Communicatieplan.....	8
5.3 Website, Internet.....	9
6 Evaluatie .....	9
6.1 Werkelijke CO <sub>2</sub> footprint .....	9
6.2 Evaluatie CO <sub>2</sub> footprint.....	10
6.3 Evaluatie doelstelling.....	11
6.4 Evaluatie maatregelen.....	11
6.5 Geconstateerde afwijkingen.....	12
6.6 Evaluatie communicatie .....	12

## 1 Inleiding

AH Vrij Groen, Grond en Infra is gecertificeerd voor de CO<sub>2</sub> Prestatieladder niveau 5. De CO<sub>2</sub> Prestatieladder is een instrument om bedrijven te stimuleren tot CO<sub>2</sub> bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij de uitvoering van projecten.

Het CO<sub>2</sub> Bewust certificaat stelt eisen aan projecten welke met CO<sub>2</sub> gerelateerd gunningsvoordeel zijn verkregen. Deze eisen omvatten het opstellen van een CO<sub>2</sub> footprint, vaststellen van maatregelen ter reductie van CO<sub>2</sub>-emissie en interne en externe communicatie.

## 2 Project

AH Vrij Groen, Grond en Infra heeft via een aanbesteding in mei 2020, een project aangenomen met gunningsvoordeel van de gemeente Den Haag - Inzet Groenmachines voor groenwerk t.b.v. Groenbedrijf Den Haag en Haags Veegbedrijf (21000843-003). Dit project is aangenomen op de ambitie om het ladderniveau 5 van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder eind 2021 te behalen. Op het moment van de aanbesteding was AH Vrij Groen, Grond en Infra gecertificeerd voor de CO<sub>2</sub> Prestatieladder op niveau 3

De looptijd van dit project is gepland van 01-09-2021 t/m 31-8-2023

## 3. Project CO<sub>2</sub> footprint

De project CO<sub>2</sub> footprint brengt de verschillende bronnen van de uitstoot van broeikasgassen in kaart. De methode van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder maakt onderscheid tussen directe en indirecte emissies en emissies door derden.

Dit onderscheidt zich in drie scopes:

- Scope 1: Directe emissies
- Scope 2: Indirect emissies
- Scope 3: Emissie door derden

### 3.1 Prognose CO<sub>2</sub> footprint

Om een goede benadering van het project te maken is er een prognose footprint gemaakt. Deze inschatting is gebaseerd op de gegevens uit de projectcalculatie. Dit zijn de gegevens van het jaar 2020, toen AH Vrij Groen, grond en infra een vergelijkbaar project voor dezelfde opdrachtgever heeft uitgevoerd. Zie overzicht inzet 21000853-003 Groenbedrijf Inzet Groenmachines voor groenwerk periode.

#### Conversiefactoren

Het energieverbruik is door middel van de CO<sub>2</sub> conversiefactoren omgerekend van energiedrager en/of activiteit naar een energieverbruik in CO<sub>2</sub> emissie per ton. De gebruikte emissiefactoren zijn vastgesteld op basis van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl), waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

De totale prognose CO<sub>2</sub> uitstoot van het project per jaar is 321,3 ton CO<sub>2</sub> voor scope 1 + scope 3 de onderaannemer en de leveranciers. In onderstaande tabel is dit weergegeven.

CO <sub>2</sub> emissie calculator					
Scope 1 directe emissies					
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	458,25	1,6	3,70
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	153,00	0,5	1,23
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	9.698,00	33,7	787,20
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	2.031,60	7,1	16,38
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	60,80	0,2	0,49
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				43,1	100,00%
Scope 3 emissie door derden onderaannemers en leveranciers					
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	0	0,0	0,00
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	0	0,0	0,00
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	5.172,50	18,0	7,77
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	896,00	3,1	1,35
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	60.480,00	210,0	90,88
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				231,1	100,00%

De grootste energiestroom binnen het project is die van het diesilverbruik door eigen materieel, materieel van de onderaannemer en materieel van leveranciers. Dit diesilverbruik valt wat betreft de het eigen materieel onder scope 1 en wat betreft de onderaannemer en de leveranciers onder scope 3.

Het energieverbruik uit scope 2 emissies (elektriciteitsverbruik) en andere aspecten uit scope 3 zijn niet van toepassing op dit project.

In de prognose is gerekend met de aantallen/hoeveelheden van het jaar 2020 uit de voorgaande projecten, die hetzelfde werk en opdrachtgever betroffen. Aan het einde van 2022 zal blijken of dit correspondeert met de werkelijke aantallen/hoeveelheden.

#### 4 CO<sub>2</sub> Reductie

AH Vrij Groen, Grond en Infra heeft zicht ten doel gesteld om haar CO<sub>2</sub> uitstoot te reduceren en dat geldt ook voor het project van de gemeente Den Haag - Inzet Groenmachines voor groenwerk t.b.v. Groenbedrijf Den Haag en Haags Veegbedrijf (21000843-003), waarop een gunningsvoordeel is gehaald met de aanbesteding.

##### 4.1 Doelstelling

Het grootste gedeelte van het energieverbruik van het project wordt bepaald door brandstoffen voor materieel. Daarom zijn de kwantitatieve taakstellingen specifiek op deze thema's vastgesteld. Deze vallen beiden onder scope 1 en 3.

<b>Scope 1 doelstelling</b>
AH Vrij Groen, Grond en Infra wil 20% minder CO <sub>2</sub> uitstoten per jaar ten opzichte van prognose CO <sub>2</sub> footprint in scope 1.
<b>Scope 3 doelstelling</b>
AH Vrij Groen, Grond en Infra wil 20% minder CO <sub>2</sub> uitstoten per jaar ten opzichte van prognose CO <sub>2</sub> footprint in scope 3.

De totale CO<sub>2</sub> emissie wordt omgeslagen per gewerkte uren, om het in verhouding te kunnen vergelijken. In de onderstaande tabel is het aantal ton CO<sub>2</sub> voor opgenomen, incl. target.

Kengetallen CO <sub>2</sub> emissies	Prognose ton CO <sub>2</sub>	Target ton CO <sub>2</sub>
Per jaar in scope 1	43,1	34,5
Per jaar in scope 3	231,1	184,9

##### 4.2 Energie management actieplan

###### 4.2.1 Brandstofverbruik door materieel

<b>20% minder CO<sub>2</sub>-emissie op het totale brandstofverbruik per jaar door het doorvoeren van reductiemaatregelen in scope 1</b>		
Maatregelen	Reductie in ton CO <sub>2</sub>	Reductie % t.o.v. totale CO <sub>2</sub> uitstoot
1. Gebruik van 20% HVO (Mengsel met 80% diesel) voor al het eigen materieel.	7,75 ton CO <sub>2</sub>	18%
2. Zuiniger rijden door instructies en cursussen.	0,43 ton CO <sub>2</sub>	1%
3. Aanschaf en gebruik van Elektrische of waterstof materieel	0,43 ton CO <sub>2</sub>	1%
<b>Totale reductie</b>	<b>8,61 ton CO<sub>2</sub></b>	<b>20%</b>

<b>20% minder CO<sub>2</sub>-emissie op het totale brandstofverbruik per jaar door het doorvoeren van reductiemaatregelen in scope 3</b>		
Maatregelen	Reductie in ton CO <sub>2</sub>	Reductie % t.o.v. totale CO <sub>2</sub> uitstoot
1. Gebruik van 20% HVO (Mengsel met 80% diesel) voor al het materieel van de onderaannemer en leveranciers.	41,60 ton CO <sub>2</sub>	18%
2. Het stimuleren van zuiniger rijden van de onderaannemer en leveranciers en te wijzen op instructies en cursussen voor hun eigen machinisten.	2,31 ton CO <sub>2</sub>	1%
3. De onderaannemer en leveranciers Stimuleren om elektrisch of waterstof materieel aan te schaffen	2,31 ton CO <sub>2</sub>	1%
<b>Totale reductie</b>	<b>46,22 ton CO<sub>2</sub></b>	<b>20 %</b>

#### 4.3 Actieplan

Op basis van de opgestelde maatregelen is een actieplan opgesteld voor het project.

Acties	Verantwoorde lijke	Geplande startdatum	Geplande realisatie datum
1. Afspraken maken over HVO 20% gebruik met onderaannemer en leveranciers	Marc Eshuis/	23-09-2021 Afspraak onderaannemer. 01-01-2022 start gebruik HVO	HVO wordt gebruikt zolang het project duurt
2. Inkopen HVO	Rick Vrij/ Peter Vijverberg	01-01-2022 start gebruik HVO	HVO wordt gebruikt zolang het project duurt
3. Cursussen organiseren over bewust rijden en draaien (met kranen en machines)	Marc Eshuis/ Barbara Prins	1-11-2020 + 1-11-2021 Opnemen in opleidingsplan	De opleidingen worden zoveel mogelijk in januari en februari gedaan
4. Bij inkoop machines blijven toetsen of elektrisch of waterstof motoren ook mogelijk zijn	Rick Vrij	Gebeurd al	Doorlopend
5. Onderaannemer en leveranciers bewegen om ook Cursussen te organiseren over bewust rijden en draaien (met kranen en machines) voor hun eigen personeel	Marc Eshuis / Rick Vrij / Jan Vrij	23-09-2021 Is hierover een bijeenkomst geweest met de onderaannemer. Leveranciers worden meegenomen in de acties uit de Ketenganalyse 2021	Doorlopend

#### 4.4 Energiemanagementsysteem

In onderstaande tabel volgt een overzicht van monitoring voor energiegebruik, energieprestatie, uitvoering van het actieplan en evaluatie van het energieverbruik. De algehele coördinatie van dit traject is in handen van de CO<sub>2</sub> verantwoordelijke.

	Onderdeel	Frequentie	Bron	Verantwoordelijk
Energieverbruik	Registratie van materieel	Per dag	Werkbon	CO2 verantw. / planning
	Registratie brandstofverbruik	Per maand	Tankoverzicht en/ facturen	CO2 verantw. / planning
Energieprestatie	Energieprestatie indicatoren bewaken en beoordelen	Per maand	CO <sub>2</sub> management-systeem	CO2 verantw. / planning

#### 5. Communicatie

Door het intern en extern communiceren van het beleid, de reductiedoelstellingen en de geboekte voortgang, als ook het aangaan van een dialoog met andere partijen wordt het draagvlak vergroot en geborgd dat aangekondigde acties worden nagekomen.

##### Boodschap

De kernboodschap is: AH Vrij Groen, Grond en Infra draagt bij aan het milieu door de CO<sub>2</sub> uitstoot ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten actief te reduceren en ze vraagt haar medewerkers om medewerking in het signaleren van kansen en actieve deelname om de CO<sub>2</sub> uitstoot verder terug te dringen.

#### 5.1 Belanghebbenden

De belanghebbenden zijn partijen die belang hebben bij of belangrijk zijn voor de CO<sub>2</sub> reductie van AH Vrij Groen, Grond en Infra. Ze zijn in te delen in twee groepen, namelijk de interne en externe belanghebbenden.

##### 5.1.1 Intern belanghebbenden

AH Vrij Groen, Grond en Infra heeft t.o.v. het project Gemeente Den Haag - Inzet Groenmachines voor groenwerk t.b.v. Groenbedrijf Den Haag en Haags Veegbedrijf (21000843-003) de volgende interen belanghebbende geïdentificeerd:

- Directie en management;
- Medewerkers;
- Inhuurkrachten.
- Opleidingsinstituten

##### 5.1.2 Extern belanghebbenden

AH Vrij Groen, Grond en Infra heeft t.o.v. het project Gemeente Den Haag - Inzet Groenmachines voor groenwerk t.b.v. Groenbedrijf Den Haag en Haags Veegbedrijf (21000843-003) de volgende externe belanghebbenden geïdentificeerd:

- Gemeente Den Haag
  - PK Olie
  - Jan Knijnenburg
  - Don Opleidingen / SOMA
- Opdrachtgever  
Leverancier Diesel en HVO  
Grootste toeleverancier m.b.t. materieel  
Cursus "Het nieuwe rijden" / "Het nieuwe rijden"

## 5.2 Communicatieplan

Met betrekking tot de CO<sub>2</sub> prestaties wordt structureel in- en extern gecommuniceerd.

In de onderstaande tabel wordt aangegeven op welke momenten intern wordt gecommuniceerd m.b.t. de CO<sub>2</sub> prestatieladder

Wat	Wie	Hoe	Doelgroep	Wanneer?	Waarom
CO <sub>2</sub> footprint	IMS- manager / CO <sub>2</sub> verantw.	Werkoverleg Vergaderingen Rapportage op website	Intern	Start project & na afronding. Eens per kwartaal met betrokken medewerkers	CO <sub>2</sub> Prestatie- ladder eis 3.C.2
CO <sub>2</sub> reductiedoel- stellingen & maatregelen	IMS- manager / CO <sub>2</sub> verantw.	Werkoverleg Vergaderingen Rapportage op website	Intern	Start project & na afronding. Eens per kwartaal met betrokken medewerkers	CO <sub>2</sub> Prestatie- ladder eis 3.C.2
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf	IMS- manager / CO <sub>2</sub> verantw.	Werkoverleg Vergaderingen Rapportage op website	Intern	Start project & na afronding. Eens per kwartaal met betrokken medewerkers	CO <sub>2</sub> Prestatie- ladder eis 3.C.2
CO <sub>2</sub> reductietips	IMS- manager / CO <sub>2</sub> verantw.	Werkoverleg Vergaderingen Rapportage op website	Intern	Doorlopend	Betrokkenheid mede- werkers stimuleren



### 5.3 Website, Internet

De website van AH Vrij Groen, Grond en Infra is samen met sociale media de manier om te communiceren over CO<sub>2</sub>, MVO en duurzaamheid richting eigen medewerkers, maar vooral richting derden. Op de website van de SKAO is AH Vrij Groen, Grond en Infra opgenomen als gecertificeerd bedrijf. Intern (naar eigenmedewerkers) wordt er via de App van Infra Works gecommuniceerd.

### 6 Evaluatie

In deze paragraaf wordt de uiteindelijke CO<sub>2</sub> footprint en het resultaat van de genomen reductiemaatregelen toegelicht van 1-10-2021 t/m 31-12-2021.

#### 6.1 Werkelijke CO<sub>2</sub> footprint

Naar aanleiding van de daadwerkelijke verbruiken is er een CO<sub>2</sub> footprint gemaakt. Deze CO<sub>2</sub> footprint is gebaseerd op de registratie van de inzeturen vanuit het bedrijfssoftware programma malus het gemiddelde verbruik per type materieel op basis van resultaten uit het verleden.

De totale CO<sub>2</sub> uitstoot van het project bedraagt 9,39 ton CO<sub>2</sub> voor scope 1 en 118,50 ton CO<sub>2</sub> voor scope 3. In onderstaande tabel is dit uitgewerkt

CO <sub>2</sub> emissie calculator						
Scope 1 directe emissies 01-10-2021 t/m 31-12-2021						
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	Ton CO <sub>2</sub> per uur	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	11,25	0,04	0,0260	0,42
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	141,0	0,49	0,0417	5,21
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	1.651,3	5,73	0,0174	61,08
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	548,0	1,90	0,0278	20,27
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	352,0	1,22	0,0278	13,02
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				9,39	0,0206	100,00%
Scope 3 emissie door derden onderaannemers en leveranciers 01-10-2021 t/m 31-12-2021						
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	Ton CO <sub>2</sub> per uur	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	0	0,00	0,0260	0,00
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	12	0,04	0,0417	0,04
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	240,00	0,83	0,0174	0,70
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	7.680,00	26,67	0,0278	22,51
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	26.188,00	90,95	0,0278	76,75
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				118,50	0,0277	100,00%

CO <sub>2</sub> emissie calculator						
Scope 1 directe emissies 01-10-2020 t/m 31-12-2020						
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	Ton CO <sub>2</sub> per uur	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	120,0	0,42	0,0260	6,24
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	33,0	0,11	0,0417	1,72
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	571,5	1,98	0,0174	29,75
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	1196,8	4,16	0,0278	62,29
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	0,0	0,00	0,0000	0,00
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				6,67	0,0236	100,00%
Scope 3 emissie door derden onderaannemers en leveranciers 01-10-2020 t/m 31-12-2020						
Categorie	Gegevens	Eenheid	Hoeveelheid	Ton CO <sub>2</sub>	Ton CO <sub>2</sub> per uur	%
Pick up auto / bus	Diesel	Ltr	0,0	0,00	0,0000	0,00
Vrachtauto/ haakarm/ kraan/ Oprij	Diesel	Ltr	0,0	0,00	0,0000	0,04
Tractor met aanbouw	Diesel	Ltr	360,0	1,25	0,0174	0,70
Wieldumper/ klein rupsvoertuig	Diesel	Ltr	576,0	2,00	0,0278	22,51
Rups -en mobiele graafmachine/kranen	Diesel	Ltr	17.088,00	29,35	0,0278	76,75
Totaal CO <sub>2</sub> emissie				62,60	0,0275	100,00%

## 6.2 Evaluatie CO<sub>2</sub> footprint

De footprint over Q4 (Zie ook bijlage DSB Groenbedrijf - Inzet Groenmachines voor groenwerk Overzicht Q4 2021) is met dezelfde methode berekend en in kaart gebracht als de methode waarmee het referentie jaar is berekend. Om een goed vergelijk te maken is van Q4 van het referentiejaar 2020 ook een footprint gemaakt (Zie bijlage Gem. DSB Groenbedrijf - Inzet Groenmachines voor groenwerk Overzicht Q4 2020). In Q4 van 2021 kunnen we zien, dat er op het gebied van machine-uren veel meer inzet is geweest.

Aan de Footprint is een kolom toegevoegd met de gemiddelde CO<sub>2</sub> uitstoot per uur, zodat het verschil daarin ook inzichtelijk wordt.

### 6.3 Evaluatie doelstelling

De opgestelde doelstelling (zie paragraaf 4.2) om 20 % minder CO<sub>2</sub> uit te stoten per jaar ten opzichte van de prognose CO<sub>2</sub> footprint is nog niet behaald.

Er is juist sprake van meer uitstoot doordat er veel meer inzet van machine uren is afgeroepen. 40,77 % in scope 1 en 89,30% in scope 3. Dit verschil is zo groot dat er geen goed vergelijk is te maken op basis van de totale inzet.

AH Vrij Groen, Grond en Infra heeft zelf geen invloed op de keuze van welke machine er wordt ingezet, welke bewerking wordt gedaan en hoe lang de inzet duurt. Dit wordt volledig bepaald door de opdrachtgever.

Hierdoor is het reëler om een vergelijk in beeld te brengen van de gemiddelde CO<sub>2</sub> uitstoot per uur. Daarom is er aan de Footprint een kolom toegevoegd met de gemiddelde CO<sub>2</sub> uitstoot per uur, zodat dat verschil ook inzichtelijk wordt en daarmee duidelijk wordt wat en of er een reductie plaatsvindt op CO<sub>2</sub> uitstoot.

Het verschil dat in deze periode naar voren komt, is verwaarloosbaar en wordt vooral veroorzaakt door een andere inzet per Categorie. Aangezien in deze periode nog niet met HVO getankt is, is er van een concrete reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot nog geen sprake ( Een vermindering van 26,81% van CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 1 en een verhoging van 0,62% van CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 3).

### 6.4 Evaluatie maatregelen

Om de opgestelde doelstelling te behalen zijn er diverse maatregelen en acties ondernomen (zie paragraaf 4.2).

Hieronder is een overzicht van de maatregelen, de status en een toelichting op de status weergegeven per categorie.

#### Materieel Scope 1

1. Gebruik van 20% HVO (Mengsel met 80% diesel) voor al het eigen materieel.  
Status: nog niet behaald  
Toelichting: Vanaf 01-01-2022 gaat er met HVO brandstof getankt worden. Dus nu nog geen resultaat
2. Zuiniger rijden door instructies en cursussen.  
Status: nog niet behaald  
Toelichting: Project loopt nog te kort om dit meetbaar te maken. De eerste cursussen zijn begin 2022 gedaan en worden ook weer meegenomen in het opleidingsplan voor komende winter.
3. Aanschaf en gebruik van Elektrische of waterstof materieel  
Status: nog niet behaald  
Toelichting: Er worden geen elektrische en of waterstof machines ingezet

#### Materieel Scope 3

1. Gebruik van 20% HVO (Mengsel met 80% diesel) voor al het materieel van de onderaannemer en leveranciers.  
Status: nog niet behaald  
Toelichting: Vanaf 01-01-2022 gaat er met HVO brandstof getankt worden. Dus nu nog geen resultaat
2. Het stimuleren van zuiniger rijden van de onderaannemer en leveranciers en te wijzen op instructies en cursussen voor hun eigen machinisten.  
Status: nog niet behaald  
Toelichting: Project loopt nog te kort om dit meetbaar te maken

3. De onderaannemer en leveranciers Stimuleren om elektrisch of waterstof materieel aan te schaffen

Status: nog niet behaald

Toelichting: Project loopt nog te kort om dit meetbaar te maken

### 6.5 Geconstateerde afwijkingen

Tijdens de uitvoering van het project is er één afwijking geconstateerd. Er wordt nog niet getankt met HVO brandstof. De communicatie over -en de inkoop van HVO brandstof is te laat opgepakt. Daarnaast zou de inschattingfout over het aantal ingezette uren, waardoor er op die wijze geen goede vergelijking te maken is en ook de doelstelling op die basis niet gehaald kunnen worden, als een afwijking gezien kunnen worden.

### 6.6 Evaluatie communicatie

Gedurende het project wordt er conform het communicatieplan (zie paragraaf 5.2) in- en extern gecommuniceerd. Bij de opstart is dit verzuimd, omdat dit project niet was aangevinkt als een project verkregen met CO<sub>2</sub> gerelateerd gunningsvoordeel.

### Colofon

Auteur: Marc Eshuis

Datum: 13-06-2021

Handtekening directie

... R √ 5  
